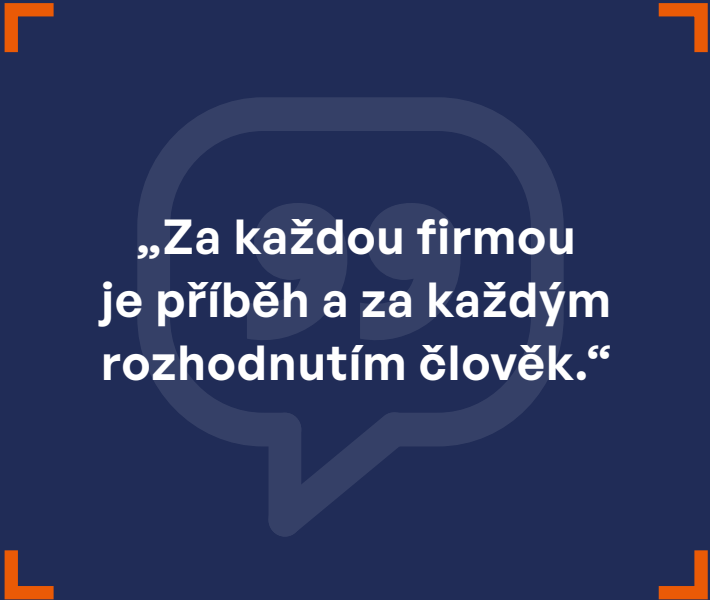




JPF
ŘÍDÍME FIRMY

10 nástrah podnikání

Je možné uspět, a přitom
neztratit sám sebe?



**„Za každou firmou
je příběh a za každým
rozhodnutím člověk.“**

Obsah

04	Úvod
06	Vyčerpání
08	Jednostranný život
10	Odcizení
12	Promeškané chvíle
14	Konflikt
16	(Ne)zdraví
18	Změna osobnosti
20	Osamělost
22	Pozérství
24	Chaos
26	Závěr





Outsourcovat
můžete všechno.
Kromě své rodiny.

Dvacet let pracuji s firmami, které se ocitly na pokraji krize.

Dvacet let vídám stejný obraz: Zakladatel firmy z posledních sil hasí její požáry. Má kruhy pod očima, vysoký tlak, slovo dovolená neslyšel roky. Jakmile firmu předá našim manažerům z JPF, viditelně se mu uleví. Po letech, kdy sám sebe zanedbával, odkládal volno a nedopřál si odpočinek najednou zjišťuje, jaké to je, mít volný čas a nespoléhat se jen na sebe.

Najednou stojí před novou zásadní otázkou. V jakém stavu je život, ke kterému se teď může najednou vrátit? V lepším případě tam čeká rodina, koníčky a přátelé, které si může užívat v plném zdraví. V tom horším je manželka pryč, děti jsou už odrostlé, přátelé se rozutekli, zdraví zlobí a podnikatel se jen těžko rozpomíná, co ho dřív bavilo.

Firmu umíme v JPF zachránit skoro v jakémkoliv stavu. Váš život ne. Proto vznikl tento e-book. Shrnuje nejčastější nástrahy podnikání, které ovlivňují osobní život podnikatelů a podnikatelek. Vychází z 20 let mých zkušeností, během kterých jsem slyšel desítky podnikatelských příběhů – a ne všechny byly veselé.

Pamatujte, že outsourcovat můžete všechno kromě své rodiny. Já a JPF jsme tu od toho, abyste měli komu předat vše ostatní.



Ing. Bc. Jiří Jemelka, MBA

schuzka@jpf.cz

+420 603 995 052

1. Vyčerpání



**Když vám tělo připomene,
že zdraví máte jen jedno**

Ráno, kafe, porada.

Schůzka s klientem, druhá, třetí.

Místo oběda další kafe. Než se zastavíte, venku se stmívá. Zítra vás čeká brzké vstávání, říkáte si: “Musím vydržet”. Do konce dne, konce týdne, konce kvartálu. Do konce roku.

Teď si nemůžete odpočinout. Co by si bez vás firma počala?

Nechci malovat čerta na zeď, ale pokud dál poběžíte krysí závod, možná postavíte svou firmu do situace, kdy si **bude muset poradit sama**. Jeden takový příběh znám.

Klient, muž v nejlepších letech, žil roky pod tlakem podnikání. Povinnosti, úkoly, schůzky. Když jsme začali spolupracovat, konečně si dovolil volný víkend a vyrazil lyžovat do Alp. Nastoupil do lanovky a v ní dostal infarkt. Než se lanovka dostala do stanice, nebylo mu pomoci. **Firma ze dne na den řešila, co si počne bez jednatele.**

Také míváte na poradách nutkání podepřít si oční víčka párátky, abyste ještě chvíli vydrželi? Odkládáte odpočinek na nějakou vhodnější dobu?

Zastavte dřív, než bude pozdě.

Jestli se bez vás firma teď neobejde na pár dní, riskujete, že bez vás bude muset fungovat přinejlepším na pár měsíců, které strávíte v nemocnici.



Jaké je řešení?

Zastavte kolečko a postavte čtyři pilíře.

Znám ale i jeden příběh se šťastným koncem: 40 letý podnikatel prodělal infarkt a uvědomil si, že další šanci už dostat nemusí. Vyprávěl, že mu nemoc změnila pohled na byznys a na svět. Dnes jeho život nestojí jen na práci.

I tento muž se zprvu dopustil časté chyby, která je cestou do pekla. Firma je váš život, váš koníček, váš volný čas. Žijete jednostranný život, který se kymácí na jediném pilíři.

Zdravý život stojí na více pilířích. Ohlédněte se za uplynulým měsícem a upřímně si odpovězte na důležitou otázku: Kolika z těchto pilířů se skutečně věnujete?

- 1. pilíř** Práce — ten už nejspíš stojí, ale není sám?
- 2. pilíř** Rodina — to jediné, co nemůžete outsourcovat.
- 3. pilíř** Koníčky — duchovno, sport, rozvoj.
- 4. pilíř** Vztahy — mnozí si myslí, že budou šťastní bez lidí. Ale není to pravda.



Jak často nabíjíte svůj mobil? A jak často sami sebe?

Vaše energie se nedoplňuje jen spánkem, ale také časem pro sebe, setkáním s inspirativními lidmi, sportem, pobytem v přírodě. Dobijte se dřív, než svou vnitřní baterku úplně zničíte.

2. Jednostranný život



Když zjistíte, že bez práce nevíte, kdo jste

Nedávno jsem měl tu čest poznat jednu úspěšnou podnikatelku. Řekla mi: „Třicet roků dělám byznys a lidi kolem mi říkají, ať začnu normálně žít. Ať si najdu koníčky. Ale **pro mě je koníček moje firma**. 30 let se jí věnuju od rána do večera“.

Když se nad svým životem zamyslela, zamrazilo ji. Opravdu kromě práce neměla žádné koníčky. Dokonce si je ani neuměla najít. Během 30 let si **odvykla dělat cokoliv, co se netýká podnikání**.

Po 30 letech se rozhodla zjistit, co ji mimo svět byznysu baví. Teď se po malých krůčcích učí ve svém životě chodit.

Její firma je úspěšná, ale co by se stalo, kdyby skončila?

Coby jí v životě zbylo?

Párkrát už jsem to v praxi viděl. **Podnikatel s jednostranným životem je po pádu firmy zlomený člověk.**



Jaké je řešení?

Zjistěte včas, co vás baví.

Nečekejte na chvíli, kdy tu firma, jediná náplň vašeho života, nebude. Ještě dnes začněte **zjišťovat, kdo jste mimo ni**. Já sám jsem to málem zapomněl.

Vždy jsem rád sportoval. Pak přišla firma a já se 15 let věnoval jen byznysu. Po letech jsem vyrazil na lyže – a najednou jsem zjistil, že mě to nebaví. Musím se ke sportu nutit.

Časem jsem si znovu zvykl. Sport miluji a hlavně cítím, že mi **prospívá**.



Podnikání je váš alkoholismus.

Koníčky nejsou ztráta času. Jsou nutností pro vaše přežití. Když se jednostranně vyčerpáváte, dojdou vaše buňky do stejného stavu, **jako byste byli závislí na alkoholu**. Jen vaše droga se jmenuje podnikání.

Najít po letech v byznysu sám sebe a své záliby je pro podnikatele pomalá, mravenčí práce, ale vyplatí se. **Váš mozek si odpočine a začne nahazovat nápady**, jaké jste už pár let neměli. Budete zírat.

Odpočinek vaši firmu nakopne.

3. Odcizení



Když vám shon nedovolí chápat problémy ostatních

Vaše žena si povzdechla, že se dnes nezastavila. Kamarád si stěžuje, že se pohádal s přítelkyní. Bratr s malými dětmi se vám svěřil, že snad měsíc nespal víc než tři hodiny v kuse. Sousedka si posteskla, že ji ta dvacetitisícová hypotéka jednou zabije.

Nechápete je. Vy jste právě zažehnali krizi společnosti. Šlo o milióny. Zaměstnáváte 100 lidí. Denně pracujete 12 hodin. Dlouhý spánek? Co to je? Dvacet tisíc hypotéka? To je nic proti milionovým závazkům vaší firmy!

Problémy ostatních se vám zdají malé, bezvýznamné.

Relativizujete je. Vždyť bez vás se neobejde stohlavá firma. Co jsou proti tomu nějaké plínky nebo nevyspání? Nedokážete stesky ostatních poslouchat a projevit porozumění. Naopak, na půl úst utrousíte, že **takové problémy byste chtěli mít.**

Přejete si, aby vám všichni dali se svými malichernostmi pokoj? Doufám, že se vám toto přání nesplní.

Když okolí neposloucháte a **své problémy považujete za jediné důležité**, brzy se vám blízcí přestanou svěřovat. Kamarád už vás nezve na pivo, manželka u večeře mlčí, bratr rok nezavolá.

Nastupuje odcizení. **Když si pak chcete postěžovat vy, už není komu. Nenaslouchali jste druhým a najednou už není nikdo, kdo by naslouchal vám.**



Jaké je řešení?



Zařadte se zpátky do lidstva.

„Zařad se zpátky do lidstva,“ řekla žena jednoho podnikatele – a vystihla tím podstatu. V byznysu snadno podlehnete iluzi, že vaše problémy jsou důležitější než problémy ostatních. Vždyť dáváte lidem práci, důchodcům důchody! **Ale opravdu bude jednou na vaší firmě lidstvu záležet?**

Život mě naučil, že když mi všichni kolem připadají jako blázni, možná jsem to já, kdo ztrácí nadhled. Proto mějte po boku někoho, **komu důvěřujete** a pravidelně si od něj nechte říct **upřímnou zpětnou vazbu**. Může to být dobrý přítel nebo **placený mentor** – hlavní je, aby vám nelhal.



Firma bez důvěry je firma bez budoucnosti.

Pamatujte, **že když nenasloucháte, ohrožujete svůj život i své podnikání**. Skončíte v bublině, ve které nezbyl nikdo, kdo by vám řekl pravdu.

Ti, které dnes ignorujete, mohou být zítra těmi, kteří vám zachrání podnikání. Každý vztah, který dnes přehlížíte, je potenciální záchranná síť – nebo past. Budoucnost je nevyzpytatelná. Ale jedna věc je jistá: Lidé si pamatují, kdo jebral vážně, i když ještě „nestáli za řeč“. Podnikání je o vztazích.

Úcta není slabost, ale investice.

4. Promeškané chvíle



Když děti rostou a vy u toho nejste

Chlapče, kolik ti je let? Cože, patnáct? Vždyť jsi včera dělal první krůčky! **Dnes jdeš na střední a o starého tátu nemáš zájem.** Podobný příběh zažily desítky podnikatelů, se kterými jsem pracoval. Utěšovali se, že **pro dítě vybudovali firmu**, kterou jednou převezme a bude díky ní žít v dostatku.

Jaké je pak jejich překvapení, když **dítě firmu odmítá převzít.** Víte, podnikatelé, se kterými pracuji na mezigeneračním předání firem, mají **o jedno dítě víc.**

Mají děti své vlastní, biologické, a pak **dítě adoptivní – firmu.** Skutečné děti firmu nenávidí. **Žálí na ni, protože jim vzala tátu.** Když si chtěly hrát, táta řešil porady a reporty. Když chtěly pomoci s úkolem, táta byl na služebce a řešil velké dealy. Proč by teď měly přebírat péči o adoptivní dítě, kvůli kterému neznají vlastního otce?

Někteří podnikatelé situaci řeší tak, své potomky (často nevědomky) **manipulují k tomu, aby firmu převzali.** „Firmu jsem budoval pro vás, obětoval jsem se, musíte ji převzít!“ K čemu takový přístup vede, jsem viděl na vlastní oči.

Přepracovaný otec věnoval firmě život. Když v 55 letech náhle zemřel, měl firmu s obratem 250 milionů převzít jeho syn. Ten o ni nikdy nejevil zájem, ale **táta ho za života vydatně zpracovával.** Syn proto neviděl možnost volby, cítil se **uvězněný ve stínu morálního závazku vůči otci.** Přišly psychické problémy tak vážné, že přemýšlel o sebevraždě. Zachránil ho až pobyt v nemocnici na psychiatrickém oddělení a silná psychofarmaka.



Jaké je řešení?



Zastavte se a nespolehejte na rozum.

Dospívání vašich dětí neprobíhá mezi reporty – prostě se stane, a **vy to možná ani nezaznamenáte.**

Úspěšní podnikatelé spoléhají na logiku, ale ta neporadí, co je v životě skutečně důležité. Jak řekl Saint-Exupéry: „Správně vidíme jen srdcem.“

Tak se zamyslete. Co pro vás bude s odstupem 20 let důležitější? Report nebo plavání se synem? Meeting, nebo divadelní vystoupení dcery? **Ocení vaše děti 50 milionů,** nebo přítomného tátu?

Při jedné schůzce podnikatel řekl: „Syn už se těší, až to převezme. Je celý po mně.“ Syn sklopil hlavu. Zeptal jsem se: „**A co si o tom myslí on?**“



Na co myslí lidé na smrtelné posteli?

Měl jsem tu čest vést rozhovor s knězem. Zeptal jsem se ho: „Na co myslí lidé, kteří umírají?“ Odpověděl mi, že se stále dokola vracejí dvě stejné otázky: Měl můj život smysl? Jaké jsem měl vztahy?

A já se jen ptám: „Počkejte, oni nemyslí na to, že mohli strávit v práci ještě o hodinu denně víc?“

5. Konflikty



Když je to buď vztah, nebo firma

Žít s byznysmenem je vrcholový sport. Sport, na který většina manželů a manželek netrénovala a který hlavně nikdy nechtěli dělat. Já vím, slyším vás: „Ale **vždyť díky mně a mému podnikání má dům, auto, dovolenou...**“.

Jenže materiálně není vše. Když vedle sebe máte věčně vystresovaného partnera, který sotva udrží otevřené oči, je napnutý jako pérko, je to pro život **nepředstavitelně náročné**. I partneři podnikatelů mají své problémy a bolesti, ale copak je možné vykládat je člověku, který se domů vrací pozdě večer s hlavou plnou starostí z firmy?

Komunikace v takovém vztahu je komplikovaná/složitá.

Vznikají konflikty, odcizení. Manželka chce, abyste se zapojili v domácnosti. Vy zase chcete, aby ocenila, co pro rodinu děláte. Ani jeden netušíte, co se partnerovi honí hlavou. **Máte pocit, že vám ten druhý nerozumí.** A tak přemýšlíte: Budu hrát, že je vše v pořádku? Nebo přiznám, co v sobě dusím, a vyděsím ji? Před časem se mi svěřil kamarád podnikatel, že se mu doma stala křivda. Prý už mu nikdo z rodiny nerozumí. Celý život dře, aby se měli dobře a teď tohle? **Syn mu řekl, že nechce dopadnout jako on.**

„Jako já? Vždyť jsem vybudoval firmu! Dávám práci stovkám lidí v regionu. Díky mně máš ten nový mobil, co teď držíš v ruce, počítač, motorku, každý rok lyže, dovolenou, zaplacené studium...!“ „To je hezký, tati, ale viděl ses v zrcadle? Jsi přepjatý. Stačí málo a vybuchneš. Pořád někde lítáš. Takhle fakt dopadnout nechci.“ Chtěli byste, aby vaše děti dopadly jako vy?



Jaké je řešení?

Komunikujte průběžně a nespolehejte na peníze.

Proč někdy bouchnete z drobnosti? Protože ta drobnost není jediná. Tak dlouho v sobě **hromadíte problémy**, až pohár přeteče.

Setkávám se s podnikateli, kteří **průběžně problémy řeší penězi**. Manželka je nespokojená? Koupím jí auto. Děti mě týden neviděly? Objednám jim nové mobily. To ale dlouhodobě nefunguje. **Žádný partner nevydrží ve zlaté kleci**. A pokud ano, možná to není skutečný partner.

Udělejte si s manželem nebo manželkou každý týden **večer pro sebe**. Probírejte, co vám dělá radost a co starost. Když pravidelně proberete každodenní drobnosti, nestane se z nich rozbuška.



Na vztah nemusíte být sami dva.

Možná po letech v zápřahu neumíte řešit problémy v klidu a otevřeně. To je přirozené, jste napjatí, nesete si v sobě roky stresu.

Podnikatelům v mém okolí se **osvědčili odborníci**, kteří jim pomohli komunikaci znovu nastartovat.

6. (Ne)zdraví



Když děláte vrcholový sport v těle amatéra

Jestli je manželství s byznysmenem vrcholový sport, co je potom samotné podnikání? Je to jako vyrazit na **olympiádu rovnou z gauče**.

Sportovci trénují, dodržují životosprávu, dostatečně spí a hlídají si vyvážený jídelníček.

Podnikatelé sami sebe zanedbávají. Nespí, přes den se prolévají kávou a večer do sebe naháží první poslední, co najdou v ledničce. Není divu, že velká část podnikatelů **za pár let ve firmě nabere 10, 15 i 20kg**.

Sám na sobě jsem pozoroval vliv stresu a špatné životosprávy podnikatele. Mohl jsem své tělo ignorovat, ale je otázka, jak dlouho by tělo ignorevalo můj životní styl a jak dlouho bych tu s rodinou zůstal.

Proto jsem začal **denně sportovat**. Nejdřív to bylo těžké, i obyčejný indiánský běh pro mě byl „záhul“. Ale s **každým dnem jsem cítil, jak je mi líp**.

Nejdřív jsem si myslel, že sportem ukrāju čas, kdy bych mohl pracovat. Teď vidím, že **když jsem ve formě, lépe mi to myslí** a zvládám více práce ve vyšší kvalitě.



Jaké je řešení?

Pečujte o své tělo jako sportovec na vrcholu sezóny.

Sezóna podnikatele nemá žádný útlum a žádné mistrovství.

Běžíte závod v kuse, bez přestávky. Podle toho o sebe musíte pečovat. Když dnes sami sobě věnujete půl hodiny, zítra toho v práci zvládnete víc. Když to neuděláte, možná za deset let nezvládnete nic.

Je čas na akci a čas na odpočinek. Nevynechávejte ani jedno. I vrcholoví sportovci regenerují, tak proč vy běžíte pořád dál, bez odpočinku?

A že nestíháte zdravě jíst? Nikdo neříká, že si máte mezi schůzkami vařit. Stačí chvíle na Googlu. Rychle najdete **zdravé krabičky**, které dají vašemu mozku mnohem lepší palivo než tři redbully.

7. Změna osobnosti



Když vás firma změní a vy to nevidíte

Znám podnikatele, který **začínal jako živnostník**. Řešil každodenní problémy: Kde najít zákazníky? Jak vydělat na hypotéku? Co s dětmi v létě?

Brzy založil firmu a ta skokově vyrostla. Obrat vyšplhal na 5 milionů, potom 50, potom 100. **Z živnostníka, který se živil rukama, je obchodník a manažer**. Je jiným člověkem – jinak to ani nešlo.

Co ho změnilo? Faktorů je víc.
Stres. Zodpovědnost. Peníze. Nové výzvy. Krize.

Jeho žena stále stojí při něm. Je to výjimečná žena, změny osobnosti u manžela ustála a zpracovala, i když to bylo náročné. Nedivil bych se jí, kdyby tak jako řada partnerů a partnerek podnikatelů odešla. Před lety si brala usměvavého šikovného kluka, teď má doma ustaraného byznysmena.

On sám si změnu uvědomuje. V tom je zase výjimečný on. Řada podnikatelů jede na autopilota a nepřipouští si, že je s nimi něco jinak. Diví se, proč se jim rodina a přátelé vzdalují.



Jaké je řešení?

Najděte si k sobě vhodnou polovičku.

Jestli ještě nemáte životního partnera nebo partnerku, **dejte si dobrý pozor na to, koho si k sobě vyberete.**

Na začátku vztahu může být příjemné, že vám visí na rtech a chce veškerý čas trávit s vámi. Takový člověk ale neustojí váš růst a zaneprázdněnost.

Víte, proč zůstala manželka s podnikatelem, kterého jsem zmiňoval v úvodu kapitoly? Protože se **její život netočí jen kolem něj**. Je to velmi aktivní dáma, má řadu koníčků a věcí, které ji naplňují. Drží krok se změnami u manžela, protože se sama vyvíjí. Doplnují se a navzájem se v růstu podporují.



Jste stále tím, koho si vzal(a)?

Jestli už ve vztahu jste, **udělejte si na sebe čas**. Upřímně si řekněte, jak druhého vnímáte. Je stále tím, koho jste si vzali? Co vám chybí, co přebývá?

Podnikat neznamená měnit se a očekávat, že se ten druhý přizpůsobí.

8. Osamělost



Když vás úspěch izoluje od sebe samého

Stojíte se sklenkou vína na podnikatelském setkání. Úspěchy srší ze všech stran.

Ten koupil konkurenční firmu, tamten získal kontrakt za desítky milionů. O neúspěších nikdo nemluví. Ani vy si netroufnete.

Tváříte se jako oni, jako dokonalý úspěšný byznysmen.

Zaváhání by brali jako projev slabosti, a tak negativa skrýváte i sami před sebou.

Vyčerpaní přicházíte domů. Děti už spí a manželka unavená po náročném dni vás poslouchá na půl ucha. Chtěli byste jí říct, co všechno vás trápí, co se nepovedlo, ale copak je na to čas? A tak i doma **předstíráte, že je vše v pořádku.**

Ulehnete do postele a nemůžete usnout. Po dni předstírání **už ani nevíte, kdo vlastně jste.**

Cítíte se nesmírně sami.



Jaké je řešení?



Utečte do polí.

„Co by vám teď pomohlo?“ zeptal jsem se nedávno přetíženého klienta. „**Já bych nejradši utekl do polí,**“ odpověděl. „Tak proč to neuděláte?“

Vážně – co vám v tom brání? Najděte si osamělou chatu někde uprostřed lesa, stravte tam tři dny a **vraťte se k sobě.**

Ptejte se sami sebe, kdo vlastně jste. Kam směřujete. Proč to všechno děláte.

Odpovědi nejspíš nepřijdou hned. A pokud se k nim nedokážete dobrat, nevzdávejte to. Nezůstávejte na tyhle důležité otázky sami. Najděte si kvalitního terapeuta nebo **opravdového přítele**, který vás má rád bez ohledu na vaše peníze.



V mládí jsem neměl nic, ale patřil mi svět. Pak jsem měl už jen peníze.

Tak popsal svůj život hollywoodský herec Gene Hackman. Nedovolte, aby se váš život jednou dal shrnout stejně.

9. Pozérství



Když hraje tvrdáka, abyste přežili

Chcete slyšet nepříjemnou pravdu, kterou mi ukázalo 20 let práce s podnikateli?

Ti největší tvrdáci jsou ve skutečnosti nejvíc nešťastní.

Jsou vyčerpaní. Firma je jediná náplň jejich života. Jsou osamělí, zahlcení a sami v sobě se nevyznají.

Zpracovat takto hluboké problémy je těžké, i když na to máte dost času a energie. Mezi meetingy je to skoro nemožné. Aby takoví podnikatelé přežili, radši se zatvrdí a **hrají před světem i před sebou roli drsňáka.**

Přece toho zvládli už tolik, tak si poradí i s čímkoliv dalším. Nepotřebují pomoc.

Pak stačí drobnost. Malý neúspěch, poslední kapka. Sklenice přeteče, skořápka praskne a oni se **sesypou jako domeček z karet.**

Nikdo to nechápe. Jak je možné, že zrovna on, vždy tak pevný a jistý? Vždyť ještě včera byl úplně v pořádku.



Jaké je řešení?



Žijte udržitelně.

Víte, já nejsem žádný ekolog. Věřím ale v princip udržitelnosti.

Jako tvrdák, který si nenechá pomoci, bych možná zvládl fungovat 10 let na 200 %. **Ale kdo po mně převezme firmu, až se sesypu?** Kdo se postará o mou rodinu, kdo za mě dožije život?

Proto dbám na to, abych dobíjel baterky. Jen tak bude mít mé podnikání z čeho čerpat. Sportuji, udržuji vztahy, pečuji o rodinu.

Není to čas ztracený, ale investovaný.



Ani sebevětší tvrdák není silnější sám.

Podnikatelé se často bojí říci si o pomoc. Nikdo přece nerozumí jejich problémům, oni je přece vyřeší vždycky nejlépe. Proto jedou v zápřahu, dokud neodpadnou. Pak ale není **nikdo, kdo by je zastoupil/nahradil.**

Nikdo není silnější o samotě. Ani ten největší tvrdák.

A neexistuje firma, ve které byste byli nezastupitelní. To říkám, protože to vím z praxe. S týmem z JPF jsme za 20 let **přebrali vedení stovek firem.** Řadu z nich jsme vyvedli z krize, těm ostatním jsme dali nový impuls a lepší výsledky. Žádná z nich nestála jen na zakladateli. I když si to na začátku většina zakladatelů myslela.

10. Chaos



Když zapomenete, že jste podnikatel, ne manažer

Většina podnikatelů začíná živností, než jim byznys doroste firmy. **Jenže živnost a firma jsou dvě různé disciplíny.** Jako živnostník žijete podnikáním. Nemáte peníze a lidi, a tak děláte doslova vše. **Musíte zastat tisíc a jednu činnost.** Obchod, výrobu, administrativu, ekonomiku, marketing. Zkoušíte, dáváte do toho všechno, chybujete.

Strukturované osobnosti v této fázi trpí, protože chtějí mít vše na jedničku s hvězdičkou. To ale není v jednom člověku možné. Tímto chaotickým „hurá“ stylem vám může podnikání pěkně vyrůst. Obvykle spíše díky nadšení a nasazení než díky rozumu. Najednou máte 10, 20, 50 zaměstnanců. V tu chvíli vám začíná **chaos přerůstat přes hlavu.** Ani jste se nenadáli, **z nadšeného živnostníka jste podnikatelem. A z podnikatele manažer.** Jenže manažer a podnikatel jsou dva různí lidé. **Manažer je systematický,** umí vyhmátnout budoucí průšvihy a včas je řeší. **Podnikatel je podnikavý,** má vizi, vymýšlí nové služby nebo výrobky, zdobí ho kreativita a improvizace.

Když se podnikatel nutí do pozice manažera, je nešťastný. Navíc v tom zpravidla nebývá dobrý. Funguje v chaosu, který se mu osvědčil během živnosti. **Ve firmě se hromadí problémy,** chybí jí struktura. Už nedostává podněty, pro které má jako podnikatel talent. Hlava by na to byla, ale nemá čas a energii. Uvízl v manažerské operativě. V této fázi často **přichází problémy,** které jsem popisoval v předchozích kapitolách. Podnikatel se **zachytí do spirály manažerských povinností.** Je vystresovaný, unavený, nestíhá se ani najíst, natož aby věnoval čas rodině nebo sám sobě, třeba při sportu. A hlavně: nebaví ho to. Ještě aby ho bavila manažerská práce, když je podnikatel. Odnáší to jeho osobní život i firma.



Jaké je řešení?

Uvědomte si, kdo jste. Manažer, nebo podnikatel?

Cítíte se dobře v roli manažera? Jste organizovaný člověk se smyslem pro strukturu a vedení lidí? Nechybí vám podnikatelská pozice vizionáře? Víte, že dokážete firmu vést k jasným cílům? Výborně, to vám přeju. Většina podnikatelů to tak nemá.

Jestli se cítíte přehlcení a chybí vám časy, kdy jste se mohli prostě jen věnovat práci, kterou máte rádi, možná je načase si uvědomit, že nejste manažer. To není nic špatného. Jednoduše máte jiné schopnosti, které teď nemáte čas využívat.

Pokud ale nejste manažer vy, **jak se z této role osvobodit?** Potřebujete **dobrého ředitele**. Někoho zkušeného, komu věříte a kdo dokáže vaši firmu pozvednout. Převzme od vás povinnosti a vy konečně získáte čas na práci, která vás baví. A především na rodinu a koníčky.

Nebylo by skvělé mít zase jednou čas zajít na představení vašich dětí? Nebo si zaběhat?

Závěr



Jestli dovolíte, udělám si tu malou reklamu

Pokud chcete rovnou někoho zkušeného, komu můžete věřit, jsme tu my a náš tým. **Stabilizovali jsme už přes 650 malých a středních firem.** Z 20 let zkušeností jsem čerpal i v tomto e-booku. Sami můžete posoudit, nakolik známe podnikatelské prostředí.

Umíme rychle nastoupit, převzít povinnosti a jednat. Jsme manažeři, nikdy nejednáme ukvapeně. Proto navrhuji, abychom si nejdřív zavolali a probrali, jak funguje vaše firma. Pokud jste pro, rádi vás uslyšíme: **+420 603 995 052**

Máme klienta, který si před lety pro radost koupil vilu na Floridě. Představoval si nádherné dovolené, ale za celé 3 roky tam nebyl ani jednou. Neměl čas. Jakmile jsme řízení firmy převzali my, vyrazil tam na 2 měsíce. A potom mi řekl, že i díky nám může začít zase trochu normálně žít. Může věnovat čas rodině a na firmu ani nemyslet, protože je o ni postaráno.



Podnikání je investice. Neriskujete příliš?

Investujete? Pokud ano, **představte si, že vsadíte vše na jednu kartu.** Například nakoupíte bitcoin za všechny své úspory. Zní vám to jako dobrý nápad? Ani ne, vidíte. **Investice je dobré bezpečně rozložit.** A podnikání je vaše největší investice. Neměla by stát na jediném člověku – vás.



Jste víc než jen podnikatel

Jste partner, rodič, člověk. Máte pocity, zájmy, potíže, radosti. Podnikání je nesmírně náročná disciplína. Snadno se stane, že vás komprimuje na 2D verzi vás samých. Najednou jste jen podnikatel.

Tak ale nemůžete dlouhodobě fungovat. Nechte si pomoci.

Od blízkých, od přátel, od odborníků.

Jestli takové lidi ve svém okolí nemáte, jsem tu já se svým týmem.

Rodinu vám nenahradíme, ale postaráme se o firmu, vyvedeme ji z krize, připravíme na předání. Především vám dáme volný čas na to, abyste mohl být zase plným 3D člověkem. Pamatujte: Outsourcovat můžete všechno. Kromě své rodiny a sebe samého.

Na vše ostatní jsme tu my.

Ing. Bc. Jiří Jemelka, MBA

schuzka@jpf.cz

+420 603 995 052

